

Führungskräftetraining: Wie rudern Sie das Boot?

Themengebiet:	(Selbst-) management
Format:	Online oder in-house Workshop
Arbeitsaufwand	4-6 Webinare zu je 2-2.5 h = 2-3 Workshoptage
Trainer:	Philipp Gramlich
Zielgruppe:	Postdocs, Gruppenleitungen und ProfessorInnen



Unser Verständnis von Führung hat sich verändert- zusammen mit unserer Arbeitswelt. Flachere Hierarchien, Projektarbeit in Matrixstrukturen und schnelle Änderungen der Aufgaben, Arbeitsorte und KollegInnen sind nur einige der Herausforderungen, denen wir alle ausgesetzt sind. Zwischenmenschliche Fähigkeiten werden immer wichtiger in der Führung eines Teams oder Projektes: zur Motivation, Konfliktbewältigung oder Delegation.

Personalauswahl - Wie Sie die besten MitarbeiterInnen bekommen und nicht nur Klone von sich selbst - Biases in der Personalauswahl und in anderen Bereichen überwinden	Situatives Führen - Können wir einen Führungsstil finden, der allen gerecht wird? - Wie delegieren Sie Aufgaben und an wen aus Ihrem vielseitigen Team? - Mitarbeiterentwicklung
Konfliktmanagement - Verhindern Sie Konflikte durch gute Kommunikation und praktische 'Regeln' - Konflikte deeskalieren und lösen durch Mediation und faire Verhandlungstechniken - Professionell eskalieren wenn nötig	Feedback und andere Einzelgespräche - Kritisches Feedback geben und empfangen - Feedback im internationalen Kontext: wie (in-) direkt kann ich sein?

Überblick Kursablauf

Tag 1	Tag 2	Tag 3	Tag 4	Wochen 2-3
Live Webinar - Kick off - Situatives Führen	Live Webinar - Personalauswahl	Live Webinar - Feedback und andere Einzelgespräche	Live Webinar - Konfliktmanagement	Selbständige Arbeit auf der Lernplattform. Individuelles Feedback durch die Kursleitung.
Selbständige- und Gruppenarbeit (online und offline)	Selbständige- und Gruppenarbeit (online und offline)	Selbständige- und Gruppenarbeit (online und offline)	Selbständige- und Gruppenarbeit (online und offline)	

Alle TeilnehmerInnen bekommen ein PDF-Skript des Kurses, um sich offline und nach Ablauf der Kurszeit mit dem Material beschäftigen zu können.