

## Führungstraining: Wie rudern Sie das Boot?

<b>Themengebiet:</b>	(Selbst-) management
<b>Format:</b>	Online oder in-house Workshop
<b>Arbeitsaufwand</b>	4-6 Webinare zu je 2-2.5 h = 2-3 Workshoptage
<b>Trainer:</b>	Philipp Gramlich
<b>Zielgruppe:</b>	Postdocs, Gruppenleitungen und ProfessorInnen



Unser Verständnis von Führung hat sich verändert- zusammen mit unserer Arbeitswelt. Flachere Hierarchien, Projektarbeit in Matrixstrukturen und schnelle Änderungen der Aufgaben, Arbeitsorte und KollegInnen sind nur einige der Herausforderungen, denen wir alle ausgesetzt sind. Zwischenmenschliche Fähigkeiten werden immer wichtiger in der Führung eines Teams oder Projektes: zur Motivation, Konfliktbewältigung oder Delegation.

[info@naturalscience.careers](mailto:info@naturalscience.careers)

Tel: +31 (0) 6 1960 0588 (Karin); +31 (0) 6 824 54 258  
 or +49 (0) 152 0600 5189 (Philipp)  
[www.naturalscience.careers](http://www.naturalscience.careers)

<p><b>Personalauswahl</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Wie Sie die besten MitarbeiterInnen bekommen und nicht nur Klone von sich selbst</li> <li>- Biases in der Personalauswahl und in anderen Bereichen überwinden</li> </ul>	<p><b>Situatives Führen</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Können wir einen Führungsstil finden, der allen gerecht wird?</li> <li>- Wie delegieren Sie Aufgaben und an wen aus Ihrem vielseitigen Team?</li> <li>- Mitarbeiterentwicklung</li> </ul>
<p><b>Konfliktmanagement</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Verhindern Sie Konflikte durch gute Kommunikation und praktische 'Regeln'</li> <li>- Konflikte deeskalieren und lösen durch Mediation und faire Verhandlungstechniken</li> <li>- Professionell eskalieren wenn nötig</li> </ul>	<p><b>Feedback und andere Einzelgespräche</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Kritisches Feedback geben und empfangen</li> <li>- Feedback im internationalen Kontext: wie (in-) direkt kann ich sein?</li> </ul>

### Überblick Kursablauf

Tag 1	Tag 2	Tag 3	Tag 4	Wochen 2-3
<p>Live Webinar - Kick off - Situatives Führen</p>	<p>Live Webinar - Personalauswahl</p>	<p>Live Webinar - Feedback und andere Einzelgespräche</p>	<p>Live Webinar - Konfliktmanagement</p>	<p>Selbständige Arbeit auf der Lernplattform. Individuelles Feedback durch die Kursleitung.</p>
<p>Selbständige- und Gruppenarbeit (online und offline)</p>	<p>Selbständige- und Gruppenarbeit (online und offline)</p>	<p>Selbständige- und Gruppenarbeit (online und offline)</p>	<p>Selbständige- und Gruppenarbeit (online und offline)</p>	

Alle TeilnehmerInnen bekommen ein PDF-Skript des Kurses, um sich offline und nach Ablauf der Kurszeit mit dem Material beschäftigen zu können.

[info@naturalscience.careers](mailto:info@naturalscience.careers)

Tel: +31 (0) 6 1960 0588 (Karin); +31 (0) 6 824 54 258  
or +49 (0) 152 0600 5189 (Philipp)  
[www.naturalscience.careers](http://www.naturalscience.careers)